

**Stichting Gezondheidscentra
Amsterdam Zuidoost**

Jaarrekening 2019

INHOUDSOPGAVE

A. Geconsolideerde jaarrekening

1. Balans per 31 december 2019	4
2. Staat van baten en lasten over het boekjaar 2019	6
3. Kasstroomoverzicht 2019	7
4. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	8
5. Toelichting op de balans per 31 december 2019	13
6. Toelichting op de staat van baten en lasten over het boekjaar 2019.....	22

B. Overige gegevens

1. Overige gegevens	30
---------------------------	----

A. Jaarrekening

1. BALANS PER 31 DECEMBER 2019 (na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
1.1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA				
1.1.1 Softwarelicenties	<u>18.662</u>		<u>33.953</u>	
		18.662		33.953
1.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA				
1.2.1 Gebouwen en terreinen	2.806.018		2.803.860	
1.2.2 Inventaris en ICT	<u>414.092</u>		<u>409.508</u>	
		3.220.110		3.213.366
VLOTTENDE ACTIVA				
1.3 VORDERINGEN				
1.3.1 Debiteuren	329.561		273.366	
1.3.2 Overige vorderingen	172.881		161.422	
1.3.3 Overlopende activa	<u>89.324</u>		<u>21.131</u>	
		591.766		455.918
1.4 LIQUIDE MIDDELEN				
1.4.1 Kas	2.337		1.857	
1.4.2 Bank	<u>2.807.985</u>		<u>2.183.020</u>	
		2.810.322		2.184.877
		<u>6.640.860</u>		<u>5.888.115</u>

PASSIVA	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
2.1 EIGEN VERMOGEN				
2.1.1 Algemene reserve	3.780.201		3.446.947	
2.1.2 Bestemmingsreserve Goodwillfonds	<u>359.398</u>		<u>404.062</u>	
		4.139.599		3.851.009
2.2 VOORZIENINGEN				
2.2.1 Voorziening groot onderhoud	0		90.001	
2.2.2 Voorziening jubilea	52.732		62.393	
2.2.3 Voorziening langdurig zieken	<u>1.462</u>		<u>11.563</u>	
		54.194		163.957
2.3 LANGLOPENDE SCHULDEN		810.000		855.000
2.4 KORTLOPENDE SCHULDEN				
2.4.1 Crediteuren	189.277		99.088	
2.4.2 Belastingen en premies sociale verzekeringen	228.999		143.148	
2.4.3 Kortlopend deel langlopende schulden	45.000		45.000	
2.4.4 Personeel	452.114		429.265	
2.4.5 Overige kortlopende schulden	563.128		216.997	
2.4.6 Overlopende passiva	<u>158.549</u>		<u>84.652</u>	
		1.637.067		1.018.149
		<u>6.640.860</u>		<u>5.888.115</u>

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET BOEKJAAR 2019

	2019	Begroting	2018
	€	€	€
3 BATEN			
3.1 Netto omzet	8.676.368	8.255.160	7.794.784
3.2 Overige baten	2.218.691	2.191.516	2.244.305
3.3 Subsidies	<u>224.448</u>	<u>201.792</u>	<u>84.466</u>
TOTAAL BATEN	<u>11.119.507</u>	<u>10.648.468</u>	<u>10.123.556</u>
4 LASTEN			
4.1.1 Personeelskosten	8.140.168	7.641.119	7.274.034
4.1.2 Overige personeelskosten	253.794	183.683	162.061
4.2 Afschrijvingen	252.288	220.763	248.452
4.3 Huisvestingslasten	1.118.428	1.159.612	1.177.621
4.4 Praktijkkosten	377.477	375.107	341.081
4.5 Organisatiekosten	<u>754.249</u>	<u>705.924</u>	<u>710.798</u>
TOTAAL LASTEN	<u>10.896.403</u>	<u>10.286.212</u>	<u>9.914.046</u>
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING	223.104	362.256	209.510
5 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN			
5.1 Financiële baten	73	0	47
5.2 Financiële lasten	24.588	35.244	35.112
SALDO VAN DE FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	<u>-24.515</u>	<u>-35.244</u>	<u>-35.065</u>
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING INCLUSIEF FINANCIEEL RESULTAAT	198.589	327.012	174.445
RESULTAAT NA BELASTINGEN	<u>198.589</u>	<u>327.012</u>	<u>174.445</u>
RESULTAATBESTEMMING			
Toevoeging aan algemene reserve	243.253	371.211	209.758
Onttrekking aan bestemmingsfonds goodwill	<u>-44.664</u>	<u>-44.199</u>	<u>-35.313</u>
TOTAAL RESULTAATBESTEMMING	<u>198.589</u>	<u>327.012</u>	<u>174.445</u>

3. KASSTROOMOVERZICHT OVER HET BOEKJAAR 2019

		2019	2018
		€	€
a. Kasstroom uit operationele activiteiten			
<i>Resultaat na belastingen</i>		198.589	174.445
<i>Afschrijvingen</i>		252.288	248.452
<i>Mutaties werkkapitaal</i>			
- Kortlopende vorderingen*	-135.848	54.954	
- Kortlopende schulden*	<u>618.918</u>	<u>-113.429</u>	
		483.070	-58.475
<i>Mutaties voorzieningen</i>		<u>-19.761</u>	<u>-114.003</u>
Totaal uit operationele activiteiten		914.186	250.419
b. Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Desinvesteringen materiële vaste activa	0	53.460	
Investeringen immateriële vaste activa	0	0	
Investeringen materiële vaste activa	<u>-243.738</u>	<u>-140.900</u>	
Totaal uit investeringsactiviteiten		-243.738	-87.440
c. Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Aflossing leningen u/g	0	0	
Aflossing leningen o/g	<u>-45.000</u>	<u>-49.722</u>	
Totaal uit financieringsactiviteiten		-45.000	-49.724
Mutatie liquide middelen (a+b+c)		625.445	113.255
Beginstand liquide middelen per 1 januari		<u>2.184.877</u>	<u>2.071.621</u>
Eindstand liquide middelen		<u>2.810.322</u>	<u>2.184.877</u>
<u>Stand volgens eindbalans</u>			
Kas	2.337	1.857	
Bank	<u>2.807.985</u>	<u>2.183.020</u>	
		<u>2.810.322</u>	<u>2.184.877</u>
		<u>2.810.322</u>	<u>2.184.877</u>

*De mutatie in de kortlopende vorderingen en schulden betreft de mutatie in de balans eind 2019 ten opzichte van 2018 exclusief het kortlopend deel van de langlopende vorderingen en schulden.

4. GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Statutaire naam: Stichting Gezondheidscentra Amsterdam Zuidoost
Vestigingsplaats: Amsterdam
Rechtsvorm: Stichting

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Tevens is de jaarrekening opgesteld op basis van de RJ640.

De Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving zijn gevolgd.

Activiteiten

De activiteiten van de gezondheidscentra bestaan in hoofdzaak uit het bieden van geïntegreerde eerstelijns medische en sociale dienstverlening en het bevorderen van gezondheid en welzijn in het stadsdeel Amsterdam Zuidoost. Stichting GAZO is gevestigd in Amsterdam. Het bestuur van Stichting GAZO bestaat uit 2 bestuursleden. De Raad van Toezicht bestaat uit 4 leden. Ultimo 2019 zijn er 2 vacatures voor de Raad van Toezicht. Deze vacatures zullen vooralsnog niet worden opgevuld vanwege de voorgenomen fusie met de Gezondheidscentra Diemen Noord en Diemen Zuid in 2020. Na realisatie van deze fusie zal de Raad van Toezicht worden aangevuld met de leden van de Raad van Toezicht van deze stichtingen.

Stelselwijziging

Ten gaste van het inzicht in de jaarrekening en ter verlichting van administratieve verplichtingen is besloten een stelselwijziging door te voeren ten aanzien van de verwerking van kosten voor groot onderhoud.

Verwerking voorgaand boekjaar

Voor uitgaven voor groot onderhoud werd een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen geschieden overeenkomstig het lange termijn onderhoudsplan. De werkelijke onderhoudskosten werden aan de voorziening onttrokken.

Verwerking in de huidige jaarrekening

Kosten van groot onderhoud worden verwerkt als onderdeel van de kostprijs van het actief. Op onderhoudskosten die worden aangemerkt als belangrijk bestanddeel van een materieel vast actief wordt afzonderlijk afgeschreven (componentenbenadering).

De stelselwijziging is retrospectief verwerkt vanaf boekjaar 2019. Het eigen vermogen aan het begin van boekjaar 2019 is herrekend op basis van het nieuwe stelsel. De voorziening aan het begin van 2019 valt vrij ten gunste van het eigen vermogen. De vergelijkende cijfers zijn niet aangepast.

SCHATTINGEN

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de Raad van Bestuur en het management van Stichting Gezondheidscentra Amsterdam Zuidoost zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Kosten van immateriële vaste activa anders dan intern gegenereerde activa, waaronder octrooien en licenties, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Waardering vindt plaats tegen de aanschaffingsprijs verminderd met lineaire afschrijvingen, die gebaseerd zijn op de geschatte economische levensduur en berekend over de aanschaffingsprijs. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden.

De afschrijvingspercentages bedragen:	2019	2018
Meubilair en inrichting	10	10
Computerapparatuur en software	20	20
Installaties	5	5
Gebouwen	2/2,5	2/2,5
Verbouwing	20	20
Overig	20	20

In het jaar van aanschaf wordt naar tijdsevenredigheid afgeschreven.
Over terreinen vindt geen afschrijving plaats.

Onderhoudskosten

Kosten van groot onderhoud worden verwerkt als onderdeel van de kostprijs van het actief. Op onderhoudskosten die worden aangemerkt als belangrijk bestanddeel van een materieel vast actief wordt afzonderlijk afgeschreven (componentenbenadering).

Indien als gevolg van het uitvoeren van groot onderhoud de kosten worden opgenomen als component van de materiële vaste activa, wordt de resterende boekwaarde van de vervangen component niet langer in de balans opgenomen en als gedesinvesteerd beschouwd.

Bijzondere waardeverminderingen vaste activa

De Stichting Gezondheidscentra Amsterdam Zuidoost beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (normaliter gelijk aan de nominale waarde). Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Algemene reserve

De algemene reserve wordt gevormd uit de positieve en negatieve saldi uit de exploitatie waarover de stichting zonder belemmering van wettelijke of statutaire bepalingen kan beschikken.

Bestemmingsreserve goodwillfonds

CVZ heeft in haar brief van 25 juni 2002 zich op het standpunt gesteld dat de uitkering uit het goodwillfonds kan worden toegevoegd aan een bestemmingsreserve. Hierbij heeft CVZ aangegeven dat deze uitkering moet worden geormerkt. Als mogelijke bestemmingen worden langlopende zorgprojecten, automatiseringsprojecten en verbouwingen aangegeven. De stichting dient CVZ te informeren over de (wijzigingen van) bestemming van de gelden. Uit dien hoofde is deze post aangemerkt als bestemmingsfonds. Ten laste van de reserve worden gebracht de afschrijving verbouwkosten Holendrecht en de implementatiekosten van het nieuwe HIS.

VOORZIENINGEN

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Voorziening voor jubilea uitkeringen

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans.

Voorziening voor langdurig zieken

De voorziening voor langdurig zieken wordt gevormd voor de toekomstige risico's uit hoofde van medewerkers die niet aan het arbeidsproces kunnen deelnemen als gevolg van langdurige ziekte. De voorziening wordt gewaardeerd tegen het bedrag van de uitkering inclusief werkgeverslasten dat naar verwachting (in de toekomst) verschuldigd zal zijn, voor zover hiervoor geen vergoeding (bijvoorbeeld uit verzekering) wordt ontvangen. De voorziening is tegen nominale waarde opgenomen.

LANGLOPENDE SCHULDEN

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (normaliter gelijk aan de nominale waarde).

GRONDSLAGEN VOOR HET BEPALEN VAN HET RESULTAAT

ALGEMEEN

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve resp. bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve resp. - fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Netto omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor geleverde goederen c.q. diensten welke betrekking hebben op het boekjaar, exclusief omzetbelasting.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten.

Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en GAZO de condities voor ontvangst kan aantonen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend over de aanschaffingsprijs. In het jaar van aanschaf wordt naar tijdsevenredigheid afgeschreven.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioen(regeling)

Stichting Gezondheidscentra Amsterdam Zuidoost heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat gebaseerd is op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de instelling. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De instelling betaalt hiervoor premies die door werkgever en werknemer gezamenlijk worden betaald. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds dit toelaat. Naar de stand van ultimo december 2019 is de beleidsdekkingsgraad van het pensioenfonds 99,2%. In 2019 dient het pensioenfonds een beleidsdekkingsgraad van tenminste 104,3% te hebben. De instelling heeft per 31 december 2019 geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De instelling heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract is voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

5. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

ACTIVA	2019	2018
	€	€
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (1.1)		
<u>Softwarelicenties (1.1.1)</u>		
Stand per 1 januari	33.953	49.244
Investerings boekjaar	0	0
Desinvesteringen boekjaar	0	0
Afschrijvingen boekjaar	<u>-15.291</u>	<u>-15.291</u>
Stand per 31 december	<u><u>18.662</u></u>	<u><u>33.953</u></u>

MATERIËLE VASTE ACTIVA (1.2)

Het verloop van de materiële vaste activa kan in totalen als volgt weergegeven worden:

Stand per 1 januari	3.213.367	3.359.088
Investerings boekjaar	243.738	140.900
Desinvesteringen boekjaar	0	-53.460
Afschrijvingen boekjaar	<u>-236.995</u>	<u>-233.161</u>
Stand per 31 december	<u><u>3.220.110</u></u>	<u><u>3.213.367</u></u>

Het verloop kan als volgt
gespecificeerd worden:

	Gebouwen en terreinen (1.1.1)	Activa in uitvoering (1.1.1)	Inventaris en ICT (1.1.2)	Totaal
	€	€	€	€
Verloop aanschafwaarde:				
Stand per 1 januari	4.728.175	0	1.258.422	5.986.597
Desinvesteringen boekjaar	0	0	0	0
Investerings boekjaar	<u>155.874</u>	<u>0</u>	<u>87.864</u>	<u>243.738</u>
Stand per 31 december	<u><u>4.884.048</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>1.346.287</u></u>	<u><u>6.230.335</u></u>
Verloop afschrijvingen:				
Stand per 1 januari	1.924.315	0	848.914	2.773.229
Afschrijving desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen boekjaar	<u>153.715</u>	<u>0</u>	<u>83.280</u>	<u>236.995</u>
Stand per 31 december	<u><u>2.078.030</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>932.195</u></u>	<u><u>3.010.225</u></u>
Verloop boekwaarde:				
Stand per 1 januari	2.803.860	0	409.508	3.213.367
Desinvesteringen boekjaar	0	0	0	0
Investerings boekjaar	155.874	0	87.864	243.738
Afschrijvingen boekjaar	<u>-153.715</u>	<u>0</u>	<u>-83.280</u>	<u>-236.995</u>
Stand per 31 december	<u><u>2.806.018</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>414.092</u></u>	<u><u>3.220.110</u></u>

Uitsplitsing gebouwen en terreinen:

	Panden in eigendom Reigersbos	Overige investeringen	Totaal
Aanschafwaarde:	2.701.786	2.182.262	4.884.048
Afschrijvingen tm 2018:	646.304	1.278.011	1.924.315
Afschrijvingen 2019:	<u>76.318</u>	<u>77.397</u>	<u>153.715</u>
Boekwaarde:	<u><u>1.979.164</u></u>	<u><u>826.854</u></u>	<u><u>2.806.018</u></u>

De overige investeringen zijn te definiëren als zijnde verbouwingen, aangebrachte installaties en activa in uitvoering in de centra die niet in eigendom zijn.

De verzekerde waarde van het huurdersbelang bedraagt € 2.667.200

De inventaris is verzekerd voor € 2.414,650

De bedrijfsgebouwen dienen als zekerheid voor de hypothecaire lening zoals die is verstrekt door de Rabobank. Zie hiervoor ook de toelichting op pagina 18.

	2019	2018
	€	€
VORDERINGEN (1.3)		
De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan een jaar.		
<u>Debiteuren (1.3.1)</u>		
Debiteuren	328.825	218.651
Nog te factureren opbrengsten	<u>27.171</u>	<u>63.993</u>
	355.996	282.645
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>-26.435</u>	<u>-9.279</u>
	<u>329.561</u>	<u>273.366</u>
De vorderingen op debiteuren zijn als zekerheid gesteld voor de hypothecaire lening.		
<u>Overige vorderingen (1.3.2)</u>		
Griep prik	61.227	70.124
Overige vorderingen	48.274	27.711
Stadgenoot waarborgsom huur De Drecht	28.583	28.583
Cortese waarborgsom huur Venserpolder	34.726	34.726
Kruisposten	<u>71</u>	<u>279</u>
	<u>172.881</u>	<u>161.422</u>
<u>Overlopende activa (1.3.3)</u>		
Transistorische posten	<u>89.324</u>	<u>21.131</u>
	<u>89.324</u>	<u>21.131</u>
LIQUIDE MIDDELEN (1.4)		
<u>Kas (1.4.1)</u>	2.337	1.857
<u>Bank (1.4.2)</u>		
Rabobank	<u>2.807.985</u>	<u>2.183.020</u>
	<u>2.810.322</u>	<u>2.184.877</u>
De liquide middelen zijn direct opeisbaar.		

	2019	2018
	€	€
EIGEN VERMOGEN (2.1)		
<u>Algemene reserve (2.1.1)</u>		
Stand per 1 januari	3.446.947	3.228.303
Stelselwijziging	90.001	0
Mutatie uit resultaatbestemming	243.253	218.644
	<hr/>	<hr/>
Stand per 31 december	<u>3.780.201</u>	<u>3.446.947</u>
<u>Bestemmingsreserve goodwillfonds (2.1.2)</u>		
Stand per 1 januari	404.062	448.261
Mutatie uit resultaatbestemming	<u>-44.664</u>	<u>-44.199</u>
Stand per 31 december	<u>359.398</u>	<u>404.062</u>

CVZ heeft in haar brief van 25 juni 2002 zich op het standpunt gesteld dat de uitkering uit het goodwillfonds kan worden toegevoegd aan een bestemmingsreserve. Hierbij heeft CVZ aangegeven dat deze uitkering moet worden geormerkt. Als mogelijke bestemmingen worden langlopende zorgprojecten, automatiseringsprojecten en verbouwingen aangegeven. Uit dien hoofde is deze post aangemerkt als bestemmingsfonds. De onttrekking in het boekjaar betreft de afschrijving op de uitgaven die zijn gedaan voor de overgang naar een nieuw HIS en de afschrijvingen op verbouwkosten GZC Holendrecht.

	2019	2018
	€	€
VOORZIENINGEN (2.2)		
<u>Voorziening groot onderhoud (2.2.1)</u>		
Stand per 1 januari	90.001	174.297
Dotatie boekjaar	0	49.750
Ottrekking boekjaar	0	-134.046
Stelselwijziging	<u>-90.001</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>90.001</u>

Door een stelselwijziging waarbij m.i.v. 2019 voor groot onderhoud is overgegaan op de componentenmethode is de voorziening groot onderhoud komen te vervallen.

Voorziening jubilea (2.2.2)

Stand per 1 januari	62.393	61.267
Mutatie boekjaar	<u>-9.661</u>	<u>1.126</u>
Stand per 31 december	<u>52.732</u>	<u>62.393</u>

Voorziening langdurig zieken (2.2.3)

Stand per 1 januari	11.563	42.396
Mutatie boekjaar	<u>-10.101</u>	<u>-30.833</u>
Stand per 31 december	<u>1.462</u>	<u>11.563</u>

LANGLOPENDE SCHULDEN (2.3)

Langlopende schulden

Stand per 1 januari	900.000	949.722
Aflossing boekjaar	<u>-45.000</u>	<u>-49.722</u>
	855.000	900.000
Kortlopend deel	<u>-45.000</u>	<u>-45.000</u>
Stand per 31 december	<u>810.000</u>	<u>855.000</u>

OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN						
Locatie	Hoofdsom	Oorspr. looptijd	Rest. looptijd	Restschuld	Restschuld > 5 jaar	Rente % lening
Reigersbos **	€ 1.350.000	31 jaar	19 jr/3 mnd	€ 855.000	€ 630.000	2,80%
Totaal	€ 1.350.000			€ 855.000	€ 630.000	
** Reigersbos:						
De navolgende onderdelen zijn als zekerheid gesteld voor de verkregen hypothecaire lening:						
- 1 ^e hypotheek op het pand aan de Schonerwoerdstraat, te Amsterdam;						
- No further debt clause: de lening wordt direct opeisbaar indien GAZO zonder schriftelijke toestemming vooraf, langlopende verplichtingen aangaat met externe partijen.						
- Nakoming van de negatieve pledge en pari passu.						
Te vestigen pandrecht als 1e op:						
- Alle huidige en toekomstige vorderingen op diverse huurders uit hoofde van huurovereenkomsten inzake het object Schonerwoerdstraat 7 en eventueel aan deze vorderingen verbonden rechten en zekerheden						
- Alle huidige en toekomstige vorderingen op Stichting Word Miracle uit hoofde van de huurovereenkomst inzake het object aan Nieuwlandhof 215 en eventueel aan deze vorderingen verbonden rechten en zekerheden						
De leningen zijn ondergebracht bij de Rabobank						
De r.c. limiet van de Rabobank bedraagt € 0						
De bankgarantiefaciliteit van de Rabobank bedraagt € 80.884						

	2019	2018
	€	€
KORTLOPENDE SCHULDEN (2.4)		
<u>Crediteuren (2.4.1)</u>		
Crediteuren	<u>189.277</u>	<u>99.088</u>
	<u><u>189.277</u></u>	<u><u>99.088</u></u>
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen (2.4.2)</u>		
Omzetbelasting	1.497	1.750
Loonheffing	<u>227.502</u>	<u>141.398</u>
	<u><u>228.999</u></u>	<u><u>143.148</u></u>

De post loonheffing is hoger omdat de eindejaarsuitkering aan medewerkers die vallen onder de nieuwe cao HAZ in december wordt uitbetaald in plaats van november.

Kortlopend deel langlopende schulden (2.4.3)

Kortlopend deel langlopende lening	<u>45.000</u>	<u>45.000</u>
	<u><u>45.000</u></u>	<u><u>45.000</u></u>

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

	2019	2018
	€	€
<u>Personeel (2.4.4)</u>		
Vakantiegeld en vakantiedagen	400.789	419.678
Pensioenpremies	17.392	9.588
Personeelskosten	<u>33.932</u>	<u>0</u>
	<u><u>452.114</u></u>	<u><u>429.265</u></u>

Overige kortlopende schulden (2.4.5)

Afrekening waarneembudget/AHG	469.654	202.286
Huisvestingskosten	9.800	12.300
Projectkosten	1.327	1.327
Krachtige basiszorg in de G4	77.252	0
Overige kortlopende schulden	<u>5.094</u>	<u>1.083</u>
	<u><u>563.128</u></u>	<u><u>216.997</u></u>

Afrekening waarneembudget/AHG:

Conform de systematiek van voorgaande jaren is de resultaatafhankelijke uitkering over 2018 ad €127.457 opgenomen in het resultaat over 2019.

Voor de afrekening waarneembudget/AHG is afgesproken om in 2019 een resultaatonafhankelijk percentage van 3% van de omzet uit te betalen aan de huisartsen. Over 2019 betreft dit een bedrag van €280.891

Als gevolg van de stelling onder "Grondslagen voor het bepalen van het resultaat - Algemeen" dat lasten worden verantwoord in het jaar waarin zij voorzienbaar zijn, is deze last over 2019 ook in het resultaat van 2019 opgenomen.

Omdat de systematiek die gehanteerd werd tot en met 2018 niet geheel conform deze stelling was en de last over 2019 dus wel verantwoord is in het jaar waarin deze voorzienbaar is, bevat deze post nu de last over 2018 en 2019.

Krachtige basiszorg in de G4:

GAZO is kasvoerder voor het project Krachtige basiszorg in de G4

De opgenomen schuld van €75.525 betreft het saldo van de ontvangsten en uitgaven per 31 december. Dit bedrag zal in 2020 worden uitgegeven.

Overlopende passiva (2.4.6)

Transistorische posten	<u>158.549</u>	<u>84.652</u>
	<u><u>158.549</u></u>	<u><u>84.652</u></u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

MEERJARIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Automatisering

Ten behoeve van de infrastructuur voor de automatisering, het beheer en onderhoud van de hardware en de technische ondersteuning van de centra is in november 2018 een contract afgesloten voor een termijn van drie jaar. Jaarlijks wordt een vergoeding hiervoor betaald van circa € 158.000.

Ten behoeve van de telefonie is in november 2018 een contract afgesloten voor een termijn van drie jaar. Hiervoor wordt jaarlijks een vergoeding betaald van circa € 110.000.

Met de leverancier van het HIS is een contract afgesloten voor een termijn van vijf jaar met een jaarlijkse vergoeding van circa € 133.000.

Huurverplichtingen

Locatie	Adres	Huursom per jaar	Huursom 1-5 jaar	Huursom > 5jr	Verplichting huur tm	Opzeg-termijn	Stilzwijgende verlenging	Bank Garantie/Borg
Gein	Wisseloordplein 50	€ 157.628	€ 788.138	€ 630.511	31-12-2028	12 mnd	2 jaar	€ 40.184
Holendrecht	Niftrikhof 20	€ 195.049	€ 975.245	€ 877.720	30-6-2029	12 mnd	5 jaar	€ 28.583
Klein Gooioord	Bijlmerdreef 1001	€ 131.969	€ 659.846	€ 395.908	31-12-2027	12 mnd	10 jaar	€ 40.700
Nellestein	Liendenhof 114	€ 17.913	€ 53.740	€ 0	31-12-2022	12 mnd	5 jaar	
Venserpolder	Drostenburg 5a	€ 147.692	€ 738.461	€ 1.846.154	9-7-2037	24 mnd	5 jaar	€ 34.726
Totaal		€ 650.251						€ 144.193

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET BOEKJAAR 2019

	2019	Begroting	2018
	€	€	€
BATEN (3)			
<u>Netto omzet (3.1)</u>			
Opbrengsten ketenzorg	1.207.590	1.111.620	1.138.680
Declaraties hoog tarief	28.630	26.088	25.228
Inschrijftarief en modules	4.764.331	4.456.320	4.102.534
Verrichtingen	<u>2.675.817</u>	<u>2.661.132</u>	<u>2.528.343</u>
	<u><u>8.676.368</u></u>	<u><u>8.255.160</u></u>	<u><u>7.794.785</u></u>
<u>Overige baten (3.3)</u>			
GEZ gelden	975.162	1.000.764	1.028.741
Huurbijdragen derden	751.179	758.452	729.280
Niet AHG inkomsten	386.974	345.972	338.147
Diverse opbrengsten	<u>105.376</u>	<u>86.328</u>	<u>148.137</u>
	<u><u>2.218.691</u></u>	<u><u>2.191.516</u></u>	<u><u>2.244.305</u></u>
<u>Subsidies (3.4)</u>			
Overige subsidies	<u>224.448</u>	<u>201.792</u>	<u>84.466</u>
	<u><u>224.448</u></u>	<u><u>201.792</u></u>	<u><u>84.466</u></u>

	2019	Begroting	2018
	€	€	€
LASTEN (4)			
<u>Personeelskosten (4.1.1)</u>			
Bruto salariskosten	4.390.313	4.430.280	3.732.460
Vakantietoeslag/Vakantiedagen	338.920	348.336	355.070
Eenmalige/Eindejaarsuitkeringen	283.025	277.104	257.591
Personeel niet in loondienst	436.314	194.304	294.201
Waarnemingskosten	1.035.021	763.908	1.214.453
Detacheringskosten	<u>436.822</u>	<u>372.120</u>	<u>380.735</u>
	6.920.415	6.386.052	6.234.510
Ontvangen uitkeringen	<u>-46.879</u>	<u>-19.764</u>	<u>-30.685</u>
Totaal salariskosten	<u>6.873.536</u>	<u>6.366.288</u>	<u>6.203.825</u>
Sociale lasten werkgever	811.552	792.072	660.154
Pensioenpremies werkgever	<u>455.081</u>	<u>482.760</u>	<u>410.054</u>
Totaal sociale lasten en pensioenpremies	<u>1.266.633</u>	<u>1.274.832</u>	<u>1.070.208</u>
Totaal personeelskosten	<u>8.140.169</u>	<u>7.641.120</u>	<u>7.274.033</u>
<u>Overige personeelskosten (4.1.2)</u>			
Voorziening langdurig zieken	-10.101	0	-30.833
Wervingskosten	34.929	11.004	9.398
Opleidingskosten	84.329	48.744	45.951
Overige personeelskosten	<u>144.637</u>	<u>123.936</u>	<u>137.545</u>
	<u>253.794</u>	<u>183.684</u>	<u>162.061</u>
<u>Personeelsleden</u>			
Het gemiddeld aantal werknemers, uitgedrukt in gemiddeld aantal FTE bedraagt	<u>76,77</u>		<u>70,09</u>

Er zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland.

	2019 €	Begroting €	2018 €
<u>Afschrijvingen (4.2)</u>			
Afschrijving gebouwen en terreinen	153.251	147.456	148.357
Afschrijving inventaris en apparatuur	<u>99.037</u>	<u>73.308</u>	<u>100.095</u>
	<u><u>252.288</u></u>	<u><u>220.764</u></u>	<u><u>248.452</u></u>

Huisvestingslasten (4.3)

Huur	655.795	652.456	644.033
Gas, water en electra	105.426	128.832	133.984
Zakelijke lasten en verzekeringen	27.566	25.188	25.183
Schoonmaakkosten	181.116	167.052	165.545
Onderhoud inventaris	10.921	7.272	7.249
Overige huisvestingskosten	71.174	61.644	66.362
Voorziening groot onderhoud	0	47.736	47.736
Dagelijks onderhoud	<u>66.430</u>	<u>69.432</u>	<u>87.529</u>
	<u><u>1.118.428</u></u>	<u><u>1.159.612</u></u>	<u><u>1.177.621</u></u>

Gas, water en electra is lager uitgekomen door een nagekomen en niet voorziene afrekening energiekosten over 2017 die in 2018 is betaald.

Praktijkkosten (4.4)

Verbruiksmaterialen	100.780	70.416	84.300
Overige praktijkkosten	<u>276.697</u>	<u>304.692</u>	<u>256.781</u>
	<u><u>377.477</u></u>	<u><u>375.108</u></u>	<u><u>341.081</u></u>

	2019	Begroting	2018
	€	€	€
<u>Organisatiekosten (4.5)</u>			
Automatiseringskosten	482.113	442.680	468.412
Telefoon en porti	28.469	24.348	29.741
Contributies en abonnementen	44.248	41.916	45.168
Accountants- en advieskosten	64.878	85.752	46.651
Bureau- en huishoudelijke kosten	69.962	52.620	57.245
Bestuurskosten	23.854	34.800	34.173
Drukwerk en kantoorbenodigdheden	36.041	18.108	23.513
Betalingsverkeer en incasso	4.681	5.700	5.895
	<u>754.249</u>	<u>705.924</u>	<u>710.798</u>
 <u>FINANCIËLE BATEN EN LASTEN (5)</u>			
<u>FINANCIËLE BATEN (5.1)</u>			
Rente rekening-courant	<u>73</u>	<u>0</u>	<u>47</u>
	<u>73</u>	<u>0</u>	<u>47</u>
 <u>FINANCIËLE LASTEN (5.2)</u>			
Rente lening	0	0	0
Rente hypotheek	<u>24.588</u>	<u>35.244</u>	<u>35.112</u>
	<u>24.588</u>	<u>35.244</u>	<u>35.112</u>

Overige informatie

WNT-verantwoording 2019 Stichting GAZO

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting GAZO van toepassing zijnde regelgeving: het WNT-maximum voor de zorg klasse II.

Het bezoldigingsmaximum in 2019 voor Stichting GAZO is € 130.000 Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Het WNT-maximum voor de leden van de Raad van Toezicht bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum.

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen 2019

bedragen x € 1	F Francke	AF Keck	R.J.C. van Bree
Functie(s)	Directeur	Directeur	Directeur
Duur dienstverband in 2018	1/1 – 31/12	1/1 – 30/6	1/7 – 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	0,807	0,421	0,5614
Gewezen topfunctionaris?	nee	nee	nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja	ja	ja
Zo niet, langer dan 6 maanden binnen 18 maanden werkzaam?	nvt	nvt	
Bezoldiging			
Beloning	€ 69.420	€ 24.970	27.746
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-	
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 8.410	€ 2.395	3.344
Totaal bezoldiging	€ 77.830	€ 27.365	€ 31.090
Toepasselijk WNT-maximum	104.910	27.365	36.491

Toezichthoudende topfunctionarissen 2019

bedragen x € 1	RJ de Folter	CE vd Post	AI Leemhuis	GC Anbeek
Functie(s)	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Duur dienstverband	1/1 - 31/12	1/1 - 31/3	1/1 - 31/12	1/1 - 30/6
Bezoldiging				
Beloning	€ 9.000	€ 1.813	€ 7.250	€ 3.000
Belastbare onkostenvergoedingen				
Beloningen betaalbaar op termijn				
Totaal bezoldiging	€ 9.000	€ 1.813	€ 7.250	€ 3.000
Toepasselijk WNT-maximum	19.500	3.250	13.000	6.500

Leidinggevende topfunctionarissen 2018

bedragen x € 1	F Francke	AF Keck
Functie(s)	Directeur	Directeur
Duur dienstverband in 2018	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	0,74	0,42
Gewezen topfunctionaris?	nee	nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	ja
Zo niet, langer dan 6 maanden binnen 18 maanden werkzaam?	nvt	nvt
Bezoldiging		
Beloning	€ 63.337	€ 46.072
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 7.432	€ 4.604
Totaal bezoldiging	€ 70.769	€ 50.676
Toepasselijk WNT-maximum	92.500	52.500

Toezichthoudende topfunctionarissen 2018

bedragen x € 1	RJ de Folter	CE vd Post	AI Leemhuis	GC Anbeek
Functie(s)	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Duur dienstverband	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging				
Beloning	€ 9.000	€ 7.250	€ 7.250	€ 6.000
Belastbare onkostenvergoedingen				
Beloningen betaalbaar op termijn				
Totaal bezoldiging	€ 9.000	€ 7.250	€ 7.250	€ 6.000
Toepasselijk WNT-maximum	18.750	12.500	12.500	12.500

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2019 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WOPT of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2019 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

Vastgesteld te Amsterdam, 17 maart 2020

F. Francke – de Rijke, bestuurder

R.J.C. van Bree, bestuurder

Goedgekeurd d.d. 17 maart 2020

R.J. de Folter, voorzitter Raad van Toezicht

A.I. Leemhuis, voorzitter auditcommissie Raad van Toezicht

B. Overige gegevens

Statutaire winstbestemming

In de statuten van de stichting is geen artikel opgenomen waarin de statutaire winstbestemming is geregeld. In artikel 29.5 is opgenomen dat de Raad van Bestuur het jaarverslag vaststelt, de Raad van Toezicht dient aan het jaarverslag haar goedkeuring te verlenen zoals in artikel 29.9 is vermeld.

Gebeurtenissen na balansdatum

Fusie

Per 1 mei 2020 zal stichting Gezondheidscentra Amsterdam Zuidoost fuseren met stichting Gezondheidscentrum Diemen Noord en stichting Gezondheidscentrum Diemen Zuid in de zin van Titel 7 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, waarbij de verkrijgende stichting (Gezondheidscentra Amsterdam Zuidoost) het gehele vermogen van de verdwijnende stichtingen (Gezondheidscentrum Diemen Noord en Gezondheidscentrum Diemen Zuid) onder algemene titel verkrijgt en waarbij de verdwijnende stichtingen ophouden te bestaan.

De werkzaamheden en activiteiten van de verdwijnende stichtingen worden op dezelfde wijze voortgezet, met dien verstande dat de thans nog door de verdwijnende stichtingen in stand gehouden fysiotherapiepraktijken geen onderdeel zullen uitmaken van de fusie waardoor de verkrijgende stichting die werkzaamheden niet zal voortzetten.

De verwerking van de fusie wordt in het volgende boekjaar verwerkt op basis van de 'pooling of interest' methode. Bij toepassing van de 'pooling of interest' methode worden de activa en passiva van de gevoegde rechtspersonen, alsmede hun baten en lasten over het boekjaar waarin de voeging wordt gerealiseerd en over ter vergelijking toegevoegde voorgaande boekjaren, in de jaarrekening van de gevoegde rechtspersonen opgenomen als ware de voeging vanaf het begin van die boekjaren reeds een feit.

Corona-crisis

De Coronacrisis zal een behoorlijke impact hebben op de bedrijfsvoering in 2020. Op basis van RIVM richtlijnen zullen maatregelen zullen steeds bijgesteld en in de praktijk vorm moeten krijgen.

Risico's

- Inkomsten/uitgaven: extra uitgaven liggen er in aanschaf van beschermingsmiddelen, voorzien in thuiswerkplekken en de kosten voor extra assistentie voor de CoronaDagPost. Er worden minder verrichtingen gedeclareerd, maar de terugval lijkt een klein percentage van de omzet te zijn. Tegelijk is een compensatie van €10,- per ingeschreven persoon toegezegd, wat toereikend lijkt voor de extra uitgaven en vermindering van inkomsten.
- Onderhuur: Een deel van het gebouw wordt verhuurd aan kleine zelfstandig ondernemers (inkomsten 87k/kwartaal). De continuïteit van hun onderneming is in gevaar door het grotendeels wegvallen van inkomsten. Per huurder wordt bekeken of tegemoetkoming aan de orde is.
- Personeel: Het ziekteverzuim kan stijging. Het risico voor de continuïteit van bedrijfsvoering wordt hier laag ingeschat. Er kan vanuit huis gewerkt worden bij milde klachten, andere centra kunnen zorg overnemen en er is voldoende personeel beschikbaar wat op tijdelijke basis ingehuurd kan worden.

Geconcludeerd kan worden dat het financiële risico van de Coronacrisis laag wordt ingeschat en ook de continuïteit van bedrijfsvoering geen gevaar loopt. Dit wil uiteraard niet zeggen dat de Coronacrisis niet een enorm impact heeft en gaat hebben op het aanbod van zorg, de vraag vanuit de patiënt en de werkwijze van en druk op de zorgverleners.

Voorstel resultaatbestemming

Het voorstel voor de bestemming van het resultaat is in de jaarrekening opgenomen op pagina 6.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring is opgenomen op de volgende bladzijden.

